

## Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024

### INDICE

| Area di rischio   | Processo  | Fase/Attività  | Rischio corruttivo   |    |
|---|---|--|--|----|
|   |   |  | RA.03 - Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari   | 3  |
| <u>A - Acquisizione e progressione del personale</u>            | <u>33.0.A.01 - Reclutamento del personale</u>                     | <u>33.0.A.01.01 - Reclutamento di personale a tempo determinato ed indeterminato</u>                               | <u>RA.01 - Previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti</u>  | 4  |
|   | <u>33.0.A.02 - Conferimento incarichi al personale dipendente</u> | <u>33.0.A.02.01 - Nomina a Responsabile del Gruppo di Lavoro, Responsabile di Settore, Responsabile d'Istituto</u> | <u>RA.11 - Nomina di un candidato con requisiti non coerenti con la posizione da ricoprire e/o candidato di favore</u>   | 5  |
|   |   | <u>33.0.B.02.02 - Programmazione</u>   | <u>RB.81 - Indicazione di bisogni o priorita' alterati per favorire operatori economici specifici</u>  | 6  |
|   |   | <u>33.0.B.02.03 - Progettazione</u>  | <u>33.0.B.02.03.1 - Determinazione dei criteri di aggiudicazione favorevoli ad un operatore</u>  | 7  |
|   |   |  | <u>33.0.B.02.03.2 - nomina RUP che non soddisfa requisti di idoneità ed imparzialità</u>   | 8  |
|   |   |  | <u>33.0.B.02.04.1 - Applicazione distorta delle disposizioni del Codice dei contratti pubblici al fine di favorire un operatore economico</u>  | 9  |
|   |   |  | <u>33.0.B.02.04.2 - mancata verifica offerte abnormalmente basse</u>   | 10 |
|   |   |  | <u>33.0.B.02.04.3 - nomina della Commissione tecnica in spregio alla normativa in tema di incompatibilità e conflitto di interessi</u>   | 11 |
|   |   |  | <u>RB.04 - Utilizzo della procedura negoziata e abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un operatore economico</u>  | 12 |
|   |   |  | <u>33.0.B.02.05.3 - mancata attuazione alla rotazione dei soggetti chiamati a partecipare alle procedure negoziate</u>   | 13 |
|   |   | <u>33.0.B.02.06 - Verifica aggiudicazione e stipula del contratto</u>  | <u>RB.66 - Alterazione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti</u>   | 14 |
|   |   |  | <u>33.0.B.02.07 - Esecuzione del contratto</u>   |    |
|   |   |  | <u>RB.70 - Mancata o insufficiente verifica dell'effettivo stato avanzamento lavori rispetto al cronoprogramma al fine di evitare l'applicazione di penali o la risoluzione del contratto o nell'abusivo ricorso alle varianti al fine di favorire l'appaltatore</u> | 15 |
| <u>H - Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio</u> | <u>33.0.H.01 - Gestione degli immobili</u>                        | <u>33.0.H.01.02 - Stipula ed esecuzione contratti di locazione</u>   | <u>33.0.H.01.02.1 - sottoscrizione contratti di affitto/locazione non necessari e pagamento canoni non giustificato</u>  | 16 |
|   | <u>33.0.H.02 - Gestione delle entrate e delle uscite</u>          | <u>33.0.H.02.01 - Redazione e approvazione del bilancio</u>  | <u>RH.05 - Effettuare registrazioni di bilancio e rilevazioni non corrette/non veritieri</u>   | 17 |

## Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024

### INDICE

| Area di rischio   | Processo  | Fase/Attività   | Rischio corruttivo   |
|---|---|---|--|
| <u>H - Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio</u> | <u>33.0.H.02 - Gestione delle entrate e delle uscite</u>                    | <u>33.0.H.02.03 - Fatturazione</u>  | RH.03 - Liquidare fatture senza adeguata verifica della prestazione                              |
| <u>J - Incarichi e nomine</u>                                   | <u>33.0.J.01 - Incarichi a soggetti esterni (consulenti/relatori)</u>       | <u>33.0.J.01.01 - Incarichi a soggetti esterni (consulenti/relatori)</u>                                    | RJ.06 - Reclutamento di consulenti e collaboratori in base a personalismi                        |
| <u>Z - Altre aree di rischio</u>                                | <u>33.3.I.01 - Controlli su campioni di privati</u>                         | <u>33.3.I.01.02 - Analisi campioni (analisi chimica terreni, organi vegetali, frutta, distillati, vini)</u> | 33.3.I.01.02.1 - Alterazioni delle analisi al fine di ottenere una rapporto di prova favorevole  |
|   | <u>33.L.01 - Gestione di fondi pubblici destinati a progetti di ricerca</u> | <u>33.L.01.01 - Rendicontazione e gestione progetti con fondi pubblici</u>                                  | 33.L.01.01.1 - Utilizzo distorto dei fondi pubblici destinati ai progetti di ricerca             |
|   | <u>33.0.Z.01 - Attività del comitato scientifico</u>                        | <u>33.0.Z.01.01 - Rilascio di pareri e consigli sulla pianificazione delle attività di ricerca</u>          | 33.0.Z.01.01.1 - Esercizio di influenze sul comitato scientifico al fine di orientarne le scelte |

### **Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024**

|  |  |   |  |  |
|--|--|---|--|--|
| <b>Area di rischio</b>   | A - Acquisizione e progressione del personale<br>33.0.A.01 - <u>Reclutamento del personale</u> | <b>Struttura</b><br><br><b>Fase/Attività</b>                                    | 33.0 - Direzione<br><br><u>33.0.A.01.01 - Reclutamento di personale a tempo determinato ed indeterminato</u> |  |
| <b>Rischio corruttivo</b><br><u>RA.03 - Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari</u> |  |   |  |  |
| <b>Cause/Fattori abilitanti del rischio</b>  |  |   |  |  |
| Mancanza di trasparenza  |  |   |  |  |
| Eccessiva discrezionalità  |  |   |  |  |
| <br>   |  |   |  |  |
| <b>Misura di prevenzione</b><br>065 - Princípio di rotazione nella nomina dei membri delle commissioni d'esame   |  |   |  |  |
| <b>Categoria rotazione</b>   | <b>Nota di monitoraggio</b>  | <b>Indicatore</b>   | <b>Unità di misura</b>   |  |
|  |  | Percentuale di commissioni al quale è stato applicato il principio di rotazione | %  |  |
|  |  | Si è attuata la misura ?  | S/N  |  |
|  |  | Si è rispettato il termine ?  | S/N  |  |
|  |  | Valutazione efficacia misura  | Lista  |  |
|  |  | <b>Efficace</b>   |  |  |

### **Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024**

|   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| <b>Area di rischio</b>  | A - Acquisizione e progressione del personale<br>33.0.A.01 - <u>Reclutamento del personale</u> | <b>Struttura</b><br><b>Fase/Attività</b>   | 33.0 - Direzione<br><u>33.0.A.01.01 - Reclutamento di personale a tempo determinato ed indeterminato</u> |
| <b>Rischio corruttivo</b>   |  |  |  |
| <u>RA.01 - Previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti</u> |  |  |  |
| <b>Cause/Fattori abilitanti del rischio</b>   |  |  |  |
| Mancanza di trasparenza   |  |  |  |
| Conflitto di interessi  |  |  |  |
| <b>Misura di prevenzione</b>  | <b>Categoria</b><br>trasparenza  | <b>Nota di monitoraggio</b>  | <b>Indicatore</b>  |
| 070 - Previsione di criteri di valutazione dichiarati e chiari fino dalle prime fasi della procedura                      |  | Percentuale di bandi di selezione in cui sono presenti sin da subito criteri chiari di valutazione | Unità di misura %  |
|   |  | Si è attuata la misura ?   | Target 100   |
|   |  | Si è rispettato il termine ?   | Consuntivo 100   |
|   |  | Valutazione efficacia misura   |  |
|   |  | Lista  |  |
|   |  | Efficace   |  |

## Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024

| <b>Area di rischio</b>  | A - Acquisizione e progressione del personale   | Struttura   | 33.0 - Direzione   |
|---|---|---|--|
| <b>Processo</b>   | 33.0.A.02 - Conferimento incarichi al personale dipendente  | Fase/Attività   | 33.0.A.02.01 - Nomina a Responsabile del Gruppo di Lavoro, Responsabile di Settore, Responsabile di Istituto |
| <b>Rischio corruttivo</b>   | RA.11 - Nomina di un candidato con requisiti non coerenti con la posizione da ricoprire e/o candidato di favore |   |  |
| <b>Cause/Fattori abilitanti del rischio</b>   |   |   |  |
| Mancanza di trasparenza   |   |   |  |
| Conflitto di interessi  |   |   |  |
| Eccessiva discrezionalità   |   |   |  |
| Misura di prevenzione   | Categoria   | Nota di monitoraggio  | Indicatore   |
| RA.11.1 - Regolamento interno del Personale e Statuto del Centro che disciplinano i presupposti e le procedure per la copertura di tali posizioni | regolamentazione  | Check misura di prevenzione<br>Si è attuata la misura ?<br>Si è rispettato il termine ?<br>Valutazione efficacia misura | S/N<br>S/N<br>S/N<br>Lista   |

## **Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024**

|                           |  |                      |  |
|---------------------------|--|----------------------|--|
| <b>Area di rischio</b>    | <b>B - Contratti pubblici</b>  | <b>Struttura</b>     | 33.0 - Direzione                                     |
| <b>Processo</b>           | <b>33.0.B.02 - affidamenti servizi, lavori, forniture</b>  | <b>Fase/Attività</b> | <b><a href="#">33.0.B.02.02 - Programmazione</a></b> |
| <b>Rischio corruttivo</b> | <b>RB.81 - Indicazione di bisogni o priorità alterati per favorire operatori economici specifici</b> |                      |  |

### **Cause/Fattori abilitanti del rischio**

Mancanza/inadeguatezza di controlli

Eccessiva discrezionalità

Mancanza/inefficacia sistemi IT

| <b>Misura di prevenzione</b>   | <b>Categoria</b> | <b>Nota di monitoraggio</b> | <b>Indicatore</b>   | <b>Unità di misura</b> | <b>Target</b> | <b>Consuntivo</b> |
|--|------------------|-----------------------------|---|------------------------|---------------|-------------------|
| RB.81.1 - Obbligo di motivazione relativamente al fabbisogno e relazione a natura, quantità e tempistica della prestazione, sulla base di esigenze effettive e documentate emerse da apposita rilevazione nei confronti degli uffici richiedenti | trasparenza      |                             | Verifica presenza motivazione in ordine al fabbisogno programmato dell'ente | S/N                    | Presente      | Presente          |

|                              |       |          |
|------------------------------|-------|----------|
| Si è attuata la misura ?     | S/N   | Si       |
| Si è rispettato il termine ? | S/N   | Si       |
| Valutazione efficacia misura | Lista | Efficace |

| Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024                              |  |   |  |                 |          |
|---|--|---|--|-----------------|----------|
| Area di rischio   | B - Contratti pubblici   | Struttura   | 33.0 - Direzione                             |                 |          |
| Processo  | <a href="#">33.0.B.02 - affidamenti servizi, lavori, forniture</a>                                       | Fase/Attività   | <a href="#">33.0.B.02.03 - Progettazione</a> |                 |          |
| Rischio corruttivo  | <a href="#">33.0.B.02.03.1 - Determinazione dei criteri di aggiudicazione favorevoli ad un operatore</a> |   |  |                 |          |
| Cause/Fattori abilitanti del rischio  |  |   |  |                 |          |
| Mancanza/inadeguatezza di controlli   |  |   |  |                 |          |
| Mancanza di trasparenza   |  |   |  |                 |          |
| Conflitto di interessi  |  |   |  |                 |          |
| Misura di prevenzione   | Categoria  | Nota di monitoraggio  | Indicatore                                   | Unità di misura | Target   |
| 33.0.B.02.03.1.1 - Motivazione della scelta della procedura nella relazione unica | trasparenza  | Percentuale di RU in cui è presente una motivazione congrua | %  | 100             | 100      |
|   |  | Si è attuata la misura ?                                    | S/N  |                 | Si       |
|   |  | Si è rispettato il termine ?                                | S/N  |                 | Si       |
|   |  | Valutazione efficacia misura                                | Lista  |                 | Efficace |

| Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024                        |   |                      |   |                 |          |
|---|---|----------------------|---|-----------------|----------|
| Area di rischio   | B - Contratti pubblici  | Struttura            | 33.0 - Direzione  |                 |          |
| Processo  | <u>33.0.B.02 - affidamenti servizi, lavori, forniture</u>                                 | Fase/Attività        | <u>33.0.B.02.03 - Progettazione</u>                         |                 |          |
| Rischio corruttivo  | <u>33.0.B.02.03.2 - nomina RUP che non soddisfa requisiti di idoneità ed imparzialità</u> |                      |   |                 |          |
| Cause/Fattori abilitanti del rischio  |   |                      |   |                 |          |
| Mancanza/inadeguatezza di controlli   |   |                      |   |                 |          |
| Inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi     |   |                      |   |                 |          |
| Misura di prevenzione   |   |                      |   |                 |          |
| 33.0.B.02.03.2.1 - Verifica dell'assenza di cause di conflitto di interesse | Categoria controllo   | Nota di monitoraggio | Indicatore  | Unità di misura | Target   |
|   |   |                      | Verifica dichiarazione di assenza di conflitto di interessi | %               | 50       |
|   |   |                      | Si è attuata la misura ?                                    | S/N             | 100      |
|   |   |                      | Si è rispettato il termine ?                                | S/N             | Si       |
|   |   |                      | Valutazione efficacia misura                                | Lista           | Efficace |

| Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024  |  |                             |  |  |                 |                   |            |
|---|--|-----------------------------|--|--|-----------------|-------------------|------------|
| Area di rischio   | B - Contratti pubblici<br>33.0.B.02 - affidamenti servizi, lavori, forniture<br>33.0.B.02.04.1 - Applicazione distorta delle disposizioni del Codice dei contratti pubblici al fine di favorire un operatore economico | Struttura                   | 33.0 - Direzione<br>Fase/Attività      | Indicatore                                   | Unità di misura | Target            | Consuntivo |
| <b>Cause/Fattori abilitanti del rischio</b>   |  |                             |  |  |                 |                   |            |
| Mancanza/inadeguatezza di controlli   |  |                             |  | Percentuale dei documenti di gara pubblicati | %               | 100               | 100        |
| Mancanza di trasparenza   |  |                             |  | Si è attuata la misura ?                     | S/N             | Si                | Si         |
| Conflitto di interessi  |  |                             |  | Si è rispettato il termine ?                 | S/N             |                   |            |
| <b>Misura di prevenzione</b>  | <b>Categoria</b>   | <b>Nota di monitoraggio</b> | <b>Indicatore</b>                      | <b>Unità di misura</b>                       | <b>Target</b>   | <b>Consuntivo</b> |            |
| 33.0.B.02.04.1.1 - accessibilità online della documentazione di gara  | trasparenza  |                             | Percentuale delle offerte protocollate | %  | 100             | 100               |            |
|   |  |                             | Si è attuata la misura ?               | S/N  | Si              | Si                |            |
|   |  |                             | Si è rispettato il termine ?           | S/N  |                 |                   |            |
| <b>Misura di prevenzione</b>  | <b>Categoria</b>   | <b>Nota di monitoraggio</b> | <b>Indicatore</b>                      | <b>Unità di misura</b>                       | <b>Target</b>   | <b>Consuntivo</b> |            |
| 33.0.B.02.04.1.2 - Protocollazione delle offerte con sistemi inalterabili                                   | trasparenza  |                             | Valutazione efficacia misura           | Lista  | 100             | 100               |            |
|   |  |                             | Si è attuata la misura ?               | S/N  | Si              | Si                |            |
|   |  |                             | Si è rispettato il termine ?           | S/N  |                 |                   |            |
| <b>Misura di prevenzione</b>  | <b>Categoria</b>   | <b>Nota di monitoraggio</b> | <b>Indicatore</b>                      | <b>Unità di misura</b>                       | <b>Target</b>   | <b>Consuntivo</b> |            |
| 33.0.B.02.04.1.3 - Adozione Regolamento regolamentazione  |  |                             | Adozione del Regolamento               | S/N  | Presente        | Presente          |            |
| Acquisti con espressa indicazione della necessità di rispettare il principio di rotazione negli affidamenti |  |                             | Si è attuata la misura ?               | S/N  | Si              | Si                |            |
|   |  |                             | Si è rispettato il termine ?           | S/N  |                 |                   |            |
|   |  |                             | Valutazione efficacia misura           | Lista  |                 |                   |            |

| <b>Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024</b>  |   |                             |   |  |                 |        |            |
|--|---|-----------------------------|---|--|-----------------|--------|------------|
| Area di rischio  | B - Contratti pubblici<br><u>33.0.B.02 - affidamenti servizi, lavori, forniture</u><br><u>33.0.B.02.04.2 - mancata verifica offerte abnormalmente basse</u> | Struttura<br>Fase/Attività  | 33.0 - Direzione<br><u>33.0.B.02.04 - Selezione dell'aggiudicatario</u> | Indicatore   | Unità di misura | Target | Consuntivo |
| Processo   |   |                             |   | Percentuale delle procedure di gara svolte attraverso il portale | %               | 100    | 100        |
| Rischio corruttivo   |   |                             |   | Si è attuata la misura ?   | S/N             | Si     | Si         |
| <b>Cause/Fattori abilitanti del rischio</b>  |   |                             |   | Si è rispettato il termine ?                                     | S/N             |        |            |
| Mancanza/inadeguatezza di controlli  |   |                             |   | Valutazione efficacia misura                                     | Lista           |        |            |
| Mancanza di trasparenza  |   |                             |   | Efficace   |                 |        |            |
| <b>Misura di prevenzione</b>   | <b>Categoria</b>  | <b>Nota di monitoraggio</b> |   |  |                 |        |            |
| 33.0.B.02.04.2.1 - il portale "bandi-alto adige" rileva in automatico la presenza di offerte abnormalmente basse. Verifica del RUP sulle procedure fuori portale | controllo   |                             |   |  |                 |        |            |

| Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024  |  |                             |  |                        |               |                   |  |  |  |  |
|---|--|-----------------------------|--|------------------------|---------------|-------------------|--|--|--|--|
| Area di rischio   | B - Contratti pubblici   | Struttura                   | 33.0 - Direzione   |                        |               |                   |  |  |  |  |
| Processo  | <u>33.0.B.02 - affidamenti servizi, lavori, forniture</u>  | Fase/Attività               | <u>33.0.B.02.04 - Selezione dell'aggiudicatario</u>              |                        |               |                   |  |  |  |  |
| Rischio corruttivo  | <u>33.0.B.02.04.3 - nomina della Commissione tecnica in spregio alla normativa in tema di incompatibilità e conflitto di interessi</u> |                             |  |                        |               |                   |  |  |  |  |
| <b>Cause/Fattori abilitanti del rischio</b>   |  |                             |  |                        |               |                   |  |  |  |  |
| Mancanza di trasparenza   |  |                             |  |                        |               |                   |  |  |  |  |
| Conflitto di interessi  |  |                             |  |                        |               |                   |  |  |  |  |
| <b>Misura di prevenzione</b>  | <b>Categoria</b>   | <b>Nota di monitoraggio</b> | <b>Indicatore</b>  | <b>Unità di misura</b> | <b>Target</b> | <b>Consuntivo</b> |  |  |  |  |
| 33.0.B.02.04.3.1 - Pubblicazione dei membri della commissione   | trasparenza  |                             | Verifica del sito/portale  | %                      | 100           | 100               |  |  |  |  |
|   |  |                             | Si è attuata la misura ?   | S/N                    | Si            | Si                |  |  |  |  |
|   |  |                             | Si è rispettato il termine ?                                     | S/N                    |               |                   |  |  |  |  |
|   |  |                             | Valutazione efficacia misura                                     | Lista                  |               | Efficace          |  |  |  |  |
| <b>Misura di prevenzione</b>  | <b>Categoria</b>   | <b>Nota di monitoraggio</b> | <b>Indicatore</b>  | <b>Unità di misura</b> | <b>Target</b> | <b>Consuntivo</b> |  |  |  |  |
| 33.0.B.02.04.3.2 - richiesta a autocertificazioni dell'assenza di conflitto di interesse e di cause di incompatibilità                                  | controllo  |                             | Percentuale di dichiarazioni di assenza di conflitto d'interesse | %                      | 100           | 100               |  |  |  |  |
|   |  |                             | Si è attuata la misura ?   | S/N                    | Si            | Si                |  |  |  |  |
|   |  |                             | Si è rispettato il termine ?                                     | S/N                    |               |                   |  |  |  |  |
|   |  |                             | Valutazione efficacia misura                                     | Lista                  |               | Efficace          |  |  |  |  |
| <b>Misura di prevenzione</b>  | <b>Categoria</b>   | <b>Nota di monitoraggio</b> | <b>Indicatore</b>  | <b>Unità di misura</b> | <b>Target</b> | <b>Consuntivo</b> |  |  |  |  |
| 33.0.B.02.04.3.3 - nomina commissari dall'apposito albo presente sul portale al sito <a href="http://www.bandi-altoadige.it">www.bandi-altoadige.it</a> | trasparenza  |                             | Percentuale dei commissari scelti dall'apposito albo             | %                      | 100           | 100               |  |  |  |  |
|   |  |                             | Si è attuata la misura ?   | S/N                    | Si            | Si                |  |  |  |  |
|   |  |                             | Si è rispettato il termine ?                                     | S/N                    |               |                   |  |  |  |  |
|   |  |                             | Valutazione efficacia misura                                     | Lista                  |               | Efficace          |  |  |  |  |

| Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024   |  |   |   |                 |          |            |
|--|--|---|---|-----------------|----------|------------|
| Area di rischio  | B - Contratti pubblici<br>33.0.B.02 - affidamenti servizi, lavori, forniture<br>RB.04 Utilizzo della procedura negoziata e abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un operatore economico | Struttura   | 33.0 - Direzione<br><u>33.0.B.02.05 - Selezione dell'aggiudicatario negli affidamenti diretti</u> | Fase/Attività   |          | Consuntivo |
| Cause/Fattori abilitanti del rischio   |  |   |   |                 |          | Presente   |
| Mancanza/inadeguatezza di controlli  |  |   |   |                 |          | Si         |
| Mancanza di trasparenza  |  |   |   |                 |          | Si         |
| Conflitto di interessi   |  |   |   |                 |          | Efficace   |
| Eccessiva discrezionalità  |  |   |   |                 |          |            |
| Misura di prevenzione  | Categoria  | Nota di monitoraggio  | Indicatore  | Unità di misura | Target   | Consuntivo |
| RB.04.6 - Adozione Regolamento Acquisti interni che disciplina gli affidamenti diretti                       | regolamentazione   | Introduzione di un regolamento acquisti   | S/N   | S/N             | Presente |            |
|  |  | Si è attuata la misura ?  | S/N   |                 |          |            |
|  |  | Si è rispettato il termine ?  | S/N   |                 |          |            |
|  |  | Valutazione efficacia misura  | Lista   |                 |          |            |
| Misura di prevenzione  | Categoria  | Nota di monitoraggio  | Indicatore  | Unità di misura | Target   | Consuntivo |
| RB.04.7 - Utilizzo dei MEPA/B per i forniture/ servizi per i quali sono state stipulate apposite convenzioni | trasparenza  | Verifica percentuale di utilizzo dei MEPA/B per acquisto forniture/servizi per i quali è stata stipulata apposita convenzione | %   | 100             | 100      |            |
|  |  | Si è attuata la misura ?  | S/N   |                 |          |            |
|  |  | Si è rispettato il termine ?  | S/N   |                 |          |            |
|  |  | Valutazione efficacia misura  | Lista   |                 |          |            |
|  |  |   |   |                 |          | Efficace   |

| Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024   |  |                             |  |  |   |
|--|--|-----------------------------|--|--|---|
| Area di rischio  | B - Contratti pubblici<br><u>33.0.B.02 - affidamenti servizi, lavori, forniture</u>                                    | Struttura                   | 33.0 - Direzione<br><u>33.0.B.02.05 - Selezione dell'aggiudicatario negli affidamenti diretti</u>  |  |   |
| Processo   |  | Fase/Attività               |  |  |   |
| Rischio corruttivo   | <u>33.0.B.02.05.3 - mancata attuazione alla rotazione dei soggetti chiamati a partecipare alle procedure negoziate</u> |                             |  |  |   |
| <b>Cause/Fattori abilitanti del rischio</b>  |  |                             |  |  |   |
| Mancanza/inadeguatezza di controlli  |  |                             |  |  |   |
| Mancanza di trasparenza  |  |                             |  |  |   |
| Eccessiva discrezionalità  |  |                             |  |  |   |
| <b>Misura di prevenzione</b>   |  |                             |  |  |   |
| 33.0.B.02.05.3.1 - Adozione Regolamento<br>Acquisti che fornisca direttive in ordine al rispetto<br>del principio di rotazione | <b>Categoria</b><br>regolamentazione   | <b>Nota di monitoraggio</b> | <b>Indicatore</b><br>Check misura di prevenzione<br>Si è attuata la misura ?<br>Si è rispettato il termine ?<br>Valutazione efficacia misura | <b>Unità di misura</b><br>S/N<br>S/N<br>S/N<br>Lista | <b>Target</b><br>Presente<br>Si<br>Si<br>Efficace |

| Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024   |   |  |   |            |                 |        |            |
|--|---|--|---|------------|-----------------|--------|------------|
| Area di rischio  | B - Contratti pubblici<br>33.0.B.02 - affidamenti servizi, lavori, forniture<br>RB.66 Alterazione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti | Struttura<br>Fase/Attività                 | 33.0 - Direzione<br><u>33.0.B.02.06 - Verifica aggiudicazione e stipula del contratto</u> | Indicatore | Unità di misura | Target | Consuntivo |
| <b>Cause/Fattori abilitanti del rischio</b>  |   |  |   |            |                 |        |            |
| Mancanza/inadeguatezza di controlli  |   |  |   |            |                 |        |            |
| <b>Misura di prevenzione</b><br>RB.66.1 - Workflow interno che definisce la fase dei controlli la quale coinvolge più soggetti | <b>Categoria</b><br>regolamentazione  | <b>Nota di monitoraggio</b>                |   |            |                 |        |            |
|  |   | Verifica introduzione del workflow interno | S/N   |            |                 |        |            |
|  |   | Si è attuata la misura ?                   | S/N   |            |                 |        |            |
|  |   | Si è rispettato il termine ?               | S/N   |            |                 |        |            |
|  |   | Valutazione efficacia misura               | Lista   |            |                 |        |            |

| Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024                     |   |   |                  |                 |   |            |
|--|---|---|------------------|-----------------|---|------------|
| Area di rischio  | B - Contratti pubblici<br>33.0.B.02 - affidamenti servizi, lavori, forniture  | Struttura   | 33.0 - Direzione | Fase/Attività   | 33.0.B.02.07 - Esecuzione del contratto |            |
| Rischio corruttivo   | RB.70 - Mancata o insufficiente verifica dell'effettivo stato avanzamento lavori rispetto al cronoprogramma al fine di evitare l'applicazione di penali o la risoluzione del contratto o nell'abusivo ricorso alle varianti al fine di favorire l'appaltatore |   |                  |                 |   |            |
| Cause/Fattori abilitanti del rischio                                     |   |   |                  |                 |   |            |
| Mancanza/inadeguatezza di controlli                                      |   |   |                  |                 |   |            |
| Misura di prevenzione  | Categoria controllo   | Nota di monitoraggio  | Indicatore       | Unità di misura | Target                                  | Consuntivo |
| RB.70.1 - Controllo sull'applicazione di eventuali penali per il ritardo |   | Percentuale di penali applicate nei casi di ritardo nell'esecuzione del contratto | S/N              | %               | 70                                      | 0          |
|  |   | Si è attuata la misura ?  | S/N              |                 |   | Si         |
|  |   | Si è rispettato il termine ?  | S/N              |                 |   | Si         |
|  |   | Valutazione efficacia misura  | Lista            |                 |   | Efficace   |
| Misura di prevenzione  | Categoria trasparenza   | Nota di monitoraggio  | Indicatore       | Unità di misura | Target                                  | Consuntivo |
| RB.70.1 - Coinvolgimento di diversi collaboratori nel processo           |   | Effettivo coinvolgimento  | S/N              |                 | Presente                                | Presente   |
|  |   | Si è attuata la misura ?  | S/N              |                 |   | Si         |
|  |   | Si è rispettato il termine ?  | S/N              |                 |   | Si         |
|  |   | Valutazione efficacia misura  | Lista            |                 |   | Efficace   |

## Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024

|  |   |   |  |
|--|---|---|--|
| <b>Area di rischio</b>   | H - Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio  | Struttura   | 33.0 - Direzione   |
| <b>Processo</b>  | <u>33.0.H.01 - Gestione degli immobili</u>  | Fase/Attività   | <u>33.0.H.01.02 - Stipula ed esecuzione contratti di locazione</u> |
| <b>Rischio corruttivo</b>  | <u>33.0.H.01.02.1 - sottoscrizione contratti di affitto/locazione non necessari e pagamento canoni non giustificato</u> |   |  |
| <b>Cause/Fattori abilitanti del rischio</b>  |   |   |  |
| Esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto |   |   |  |
| Eccessiva discrezionalità  |   |   |  |
| <b>Misura di prevenzione</b>   | <b>Categoria</b>  | <b>Nota di monitoraggio</b>   | <b>Indicatore</b>  |
| 33.0.H.01.02.1.1 - Adozione di apposita relazione unica contenente la motivazione del fabbisogno               | trasparenza   | Percentuale di relazioni uniche adottate nei casi di sottoscrizione di contratti di affitto/locazione | Unità di misura %<br>Target 100<br>Consuntivo 100                  |
|  |   | Si è attuata la misura ?  | S/N  |
|  |   | Si è rispettato il termine ?  | S/N  |
|  |   | Valutazione efficacia misura  | Lista  |
|  |   |   | Efficace   |

## **Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024**

|                           |  |                      |   |
|---------------------------|--|----------------------|---|
| <b>Area di rischio</b>    | H - Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio                               | <b>Struttura</b>     | 33.0 - Direzione  |
| <b>Processo</b>           | 33.0.H.02 - Gestione delle entrate e delle uscite                                      | <b>Fase/Attività</b> | <a href="#"><u>33.0.H.02.01 - Redazione e approvazione del bilancio</u></a> |
| <b>Rischio corruttivo</b> | RH.05 - Effettuare registrazioni di bilancio e rilevazioni non corrette/non verificate |                      |   |

### Cause/Fattori abilitanti del rischio

| Mancanza/inadeguatezza di controlli   | <b>Misura di prevenzione</b><br>RH.05.1 - doppio controllo revisori dei conti e ufficio vigilanza | <b>Categoria controllo</b>   | <b>Nota di monitoraggio</b>                               | <b>Indicatore</b>      | <b>Unità di misura</b> | <b>Target</b>     | <b>Consuntivo</b> |
|---|---|------------------------------|---|------------------------|------------------------|-------------------|-------------------|
|   |   |                              | Verifica effettivo controllo revisori e ufficio vigilanza | S/N                    |                        | Presente          | Presente          |
|   |   |                              | Si è attuata la misura ?                                  | S/N                    |                        |                   | Si                |
|   |   |                              | Si è rispettato il termine ?                              | S/N                    |                        |                   | Si                |
|   |   |                              | Valutazione efficacia misura                              | Lista                  |                        |                   | Efficace          |
| Misura di prevenzione   | <b>Categoria controllo</b>  | <b>Nota di monitoraggio</b>  | <b>Indicatore</b>   | <b>Unità di misura</b> | <b>Target</b>          | <b>Consuntivo</b> |                   |
| RH.05.2 - coinvolgimento nei controlli di diversi gruppi di lavoro del Centro |   | Check misura di prevenzione  | S/N   |                        | Presente               | Presente          |                   |
|   |   | Si è attuata la misura ?     | S/N   |                        |                        | Si                |                   |
|   |   | Si è rispettato il termine ? | S/N   |                        |                        | Si                |                   |
|   |   | Valutazione efficacia misura | Lista   |                        |                        |                   | Efficace          |

## Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024

|  |   |                             |   |
|--|---|-----------------------------|---|
| <b>Area di rischio</b>   | H - Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio            | Struttura                   | 33.0 - Direzione  |
| <b>Processo</b>  | 33.0.H.02 - Gestione delle entrate e delle uscite                   | Fase/Attività               | <a href="#">33.0.H.02.03 - Fatturazione</a>   |
| <b>Rischio corruttivo</b>  | RH.03 - Liquidare fatture senza adeguata verifica della prestazione |                             |   |
| <b>Cause/Fattori abilitanti del rischio</b>  |   |                             |   |
| Mancanza/inadeguatezza di controlli  |   |                             |   |
| Insufficiente flusso interno di informazioni   |   |                             |   |
| <b>Misura di prevenzione</b><br>RH.03.1 - Procedura interna di conferma per iscritto dal Richiedente la prestazione in ordine all'effettivo svolgimento della prestazione oggetto della fattura. È stato predisposto un workflow interno relativo al pagamento delle fatture | <b>Categoria</b><br>regolamentazione                                | <b>Nota di monitoraggio</b> | <b>Indicatore</b><br>Verifica effettivo rilascio della conferma di esecuzione della prestazione |
|  |   |                             | Si è attuata la misura ?  |
|  |   |                             | Si è rispettato il termine ?  |
| <b>Misura di prevenzione</b><br>RH.03.2 - Introduzione sistema ERP all'interno del quale il richiedente la prestazione deve inserire a sistema l'importo della prestazione effettuata effettivamente dall'operatore economico  | <b>Categoria</b><br>regolamentazione                                | <b>Nota di monitoraggio</b> | <b>Indicatore</b><br>Valutazione efficacia misura   |
|  |   |                             | Lista   |
|  |   |                             |   |

| Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024   |   |                             |   |  |   |
|--|---|-----------------------------|---|--|---|
| Area di rischio  | J - Incarichi e nomine<br>33.0.J.01 - Incarichi a soggetti esterni (consulenti/relatori)<br>RJ.06 - Reclutamento di consulenti e collaboratori in base a personalismi | Struttura<br>Fase/Attività  | 33.0 - Direzione<br>33.0.J.01.01 - Incarichi a soggetti esterni | Indicatore   | Unità di misura<br>Target<br>Consuntivo |
| <b>Cause/Fattori abilitanti del rischio</b>  |   |                             |   |  |   |
| Mancanza/inadeguatezza di controlli  |   |                             |   | Percentuale di procedure ad evidenza pubblica adottate sul totale degli incarichi a consulenti esterni conferiti | %<br>100<br>100                         |
| Mancanza di trasparenza  |   |                             |   | Si è attuata la misura ?   | S/N                                     |
| Conflitto di interessi   |   |                             |   | Si è rispettato il termine ?   | S/N                                     |
| Eccessiva discrezionalità  |   |                             |   | Valutazione efficacia misura   | Lista                                   |
| <b>Misura di prevenzione</b><br>RJ.06.1 - Adozione di procedure ad evidenza pubblica per la selezione con chiari criteri di scelta | <b>Categoria</b><br>trasparenza   | <b>Nota di monitoraggio</b> |   |  |   |

## **Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024**

|                           |  |                      |   |
|---------------------------|--|----------------------|---|
| <b>Area di rischio</b>    | <u>Z - Altre aree di rischio</u>   | <b>Struttura</b>     | 33.3 - Istituto di Chimica Agraria e Qualità Alimentare   |
| <b>Processo</b>           | <u>33.3.1.01 - Controlli su campioni di privati</u>  | <b>Fase/Attività</b> | <u>33.3.1.01.02 - Analisi campioni (analisi chimica terreni, organi vegetali, frutta, distillati, vini)</u> |
| <b>Rischio corruttivo</b> | <u>33.3.1.01.02.1 - Alterazioni delle analisi al fine di ottenere una rapporto di prova favorevole</u> |                      |   |

### **Cause/Fattori abilitanti del rischio**

- Mancanza/inadeguatezza di controlli
- Inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi
- Confitto di interessi

| <b>Misura di prevenzione</b>   | <b>Categoria controllo</b> | <b>Nota di monitoraggio</b> | <b>Indicatore</b>  | <b>Unità di misura</b> | <b>Target</b> | <b>Consuntivo</b> |
|--|----------------------------|-----------------------------|--|------------------------|---------------|-------------------|
|  |                            |                             | Percentuale dei rapporti di prova nei quali il Responsabile di laboratorio ha controllato e validato |                        |               |                   |
| 33.3.1.01.02.1.1 - controllo e validazione da parte del Responsabile di Laboratorio del rapporto di prova redatto di norma da altro soggetto |                            |                             | Si è attuata la misura ?   | S/N                    |               | Si                |
|  |                            |                             | Si è rispettato il termine ?   | S/N                    |               | Si                |
| 33.3.1.01.02.1.2 - Accreditamento dei laboratori regolamentazione  |                            |                             | Valutazione efficacia misura   | Lista                  |               | Efficace          |
|  |                            |                             | <b>Indicatore</b>  | <b>Unità di misura</b> | <b>Target</b> | <b>Consuntivo</b> |
| 33.3.1.01.02.1.2 - Accreditamento dei laboratori regolamentazione  |                            |                             | mantenimento dell'accreditamento a seguito di audit  | S/N                    | Presente      | Presente          |
|  |                            |                             | Si è attuata la misura ?   | S/N                    |               |                   |
|  |                            |                             | Si è rispettato il termine ?   | S/N                    |               |                   |
|  |                            |                             | Valutazione efficacia misura   | Lista                  |               |                   |

| Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024   |   |                             |   |                        |                   |  |  |
|--|---|-----------------------------|---|------------------------|-------------------|--|--|
| Area di rischio  | Z - Altre aree di rischio   | Struttura                   | 33.0 - Direzione  |                        |                   |  |  |
| Processo   | 33.L.01 - Gestione di fondi pubblici destinati a progetti di ricerca                        | Fase/Attività               | 33.L.01.01 - Rendicontazione e gestione progetti con fondi pubblici |                        |                   |  |  |
| Rischio corruttivo   | 33.L.01.1 - Utilizzo distorto dei fondi pubblici destinati ai progetti di ricerca           |                             |   |                        |                   |  |  |
| <b>Cause/Fattori abilitanti del rischio</b>  |   |                             |   |                        |                   |  |  |
| Mancanza/inadeguatezza di controlli  | Eccessiva, complessa o/e scarsa chiarezza della normativa o regolamentazione di riferimento |                             |   |                        |                   |  |  |
| <b>Misura di prevenzione</b>   |   |                             |   |                        |                   |  |  |
| 909 - Controllo a campione di II livello svolto dall'Autorità di audit (Area Autorità di audit per i finanziamenti comunitari) | <b>Categoria controllo</b>  | <b>Nota di monitoraggio</b> | <b>Indicatore</b>   | <b>Unità di misura</b> | <b>Consuntivo</b> |  |  |
| 33.L.01.1.2 - Controllo di II livello Ufficio controlli e aiuti di stato   |   |                             |   |                        |                   |  |  |
| <b>Misura di prevenzione</b>   |   |                             |   |                        |                   |  |  |
| 33.L.01.1.3 - Princípio dei "quattro occhi"  | <b>Categoria controllo</b>  | <b>Nota di monitoraggio</b> | <b>Indicatore</b>   | <b>Unità di misura</b> | <b>Consuntivo</b> |  |  |
| Percentuale dei progetti a quali è stato applicato il principio dei 4 occhi  |   |                             |   |                        |                   |  |  |
| Si è attuata la misura ?   |   |                             |   |                        |                   |  |  |
| Si è rispettato il termine ?   |   |                             |   |                        |                   |  |  |
| Valutazione efficacia misura   |   |                             |   |                        |                   |  |  |
| <b>Misura di prevenzione</b>   |   |                             |   |                        |                   |  |  |
| 33.L.01.1.3 - Princípio dei "quattro occhi"  | <b>Categoria controllo</b>  | <b>Nota di monitoraggio</b> | <b>Indicatore</b>   | <b>Unità di misura</b> | <b>Consuntivo</b> |  |  |
| Percentuale dei progetti a quali è stato applicato il principio dei 4 occhi  |   |                             |   |                        |                   |  |  |
| Si è attuata la misura ?   |   |                             |   |                        |                   |  |  |
| Si è rispettato il termine ?   |   |                             |   |                        |                   |  |  |
| Valutazione efficacia misura   |   |                             |   |                        |                   |  |  |

## Attuazione delle misure di prevenzione al 31/12/2024

|                           |   |               |  |
|---------------------------|---|---------------|--|
| <b>Area di rischio</b>    | <u>Z - Altre aree di rischio</u>  | Struttura     | 33.0 - Direzione   |
| <b>Processo</b>           | <u>33.0.Z.01 - Attività del comitato scientifico</u>  | Fase/Attività | <u>33.0.Z.01.01 - Rilascio di pareri e consigli sulla pianificazione delle attività di ricerca</u> |
| <b>Rischio corruttivo</b> | <u>33.0.Z.01.01.1 - Esercizio di influenze sul comitato scientifico al fine di orientarne le scelte</u> |               |  |

### Cause/Fattori abilitanti del rischio

|                           |  |
|---------------------------|--|
| Mancanza di trasparenza   |  |
| Conflitto di interessi    |  |
| Eccessiva discrezionalità |  |

| <b>Misura di prevenzione</b>   | <b>Categoria</b><br>regolamentazione | <b>Nota di monitoraggio</b>  | <b>Indicatore</b>            | <b>Unità di misura</b> | <b>Target</b> | <b>Consuntivo</b> |
|--|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|---------------|-------------------|
|  |                                      |                              | Adozione del Regolamento     | S/N                    | Presente      | Si                |
| 33.0.Z.01.1.1 - Adozione di un regolamento che disciplini il funzionamento del comitato scientifico    |                                      | Si è attuata la misura ?     | S/N                          | S/N                    | Si            | Si                |
|  |                                      |                              | Si è rispettato il termine ? | S/N                    |               |                   |
| 33.0.Z.01.1.2 - Dichiarazione di assenza di conflitto di interessi dei membri del Comitato scientifico | <b>Categoria</b><br>controllo        | Valutazione efficacia misura | Lista                        |                        |               |                   |
|  |                                      |                              | <b>Indicatore</b>            | <b>Unità di misura</b> | <b>Target</b> | <b>Consuntivo</b> |
|  |                                      | Numero di dichiarazioni      | Quantità                     | 3                      | 5             | 5                 |
|  |                                      |                              | Si è attuata la misura ?     | S/N                    | Si            | Si                |
|  |                                      | Si è rispettato il termine ? | S/N                          | S/N                    | Si            | Si                |
|  |                                      |                              | Valutazione efficacia misura | Lista                  |               |                   |
|  |                                      |                              |                              |                        |               |                   |